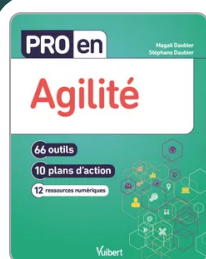


> Pro en Agilité 2022



Chapitre d'ouvrage

Outil 34. Le diagramme de Gantt

Par [Magali Daubier](#) et [Stéphane Daubier](#)

Pages 106 à 107

Article

Auteur(s)

Illustrations

Feuilleter

Présentation

Le diagramme de Gantt est un outil de gestion de projet ; c'est un graphique à deux dimensions qui sert à planifier visuellement un projet, illustrer la chronologie des tâches à accomplir, suivre les jalons et bien identifier les délais à respecter. La colonne de gauche du diagramme recense toutes les tâches à effectuer, tandis que la ligne d'en-tête détermine les unités de temps les plus adaptées au projet (jours, semaines, mois). Chaque tâche est matérialisée par une barre horizontale dont la longueur représente le temps alloué à sa réalisation (durée de la tâche) et la position fournit sa date de début et de fin. Il est possible d'enrichir le diagramme avec les ressources attribuées aux tâches (moyens humains ou matériels), les interactions potentielles entre elles (liens de dépendance), des jalons (échéances intermédiaires du projet ou « livrables » qui n'ont pas de durée déterminée) ou encore un état d'avancement.

Précisons enfin que la séquence de tâches dont les durées impactent directement le projet (c'est-à-dire dont la durée est incompressible, ne disposant d'aucune marge) constitue le « chemin critique ».

bb.pages.article.menu.tree

✕



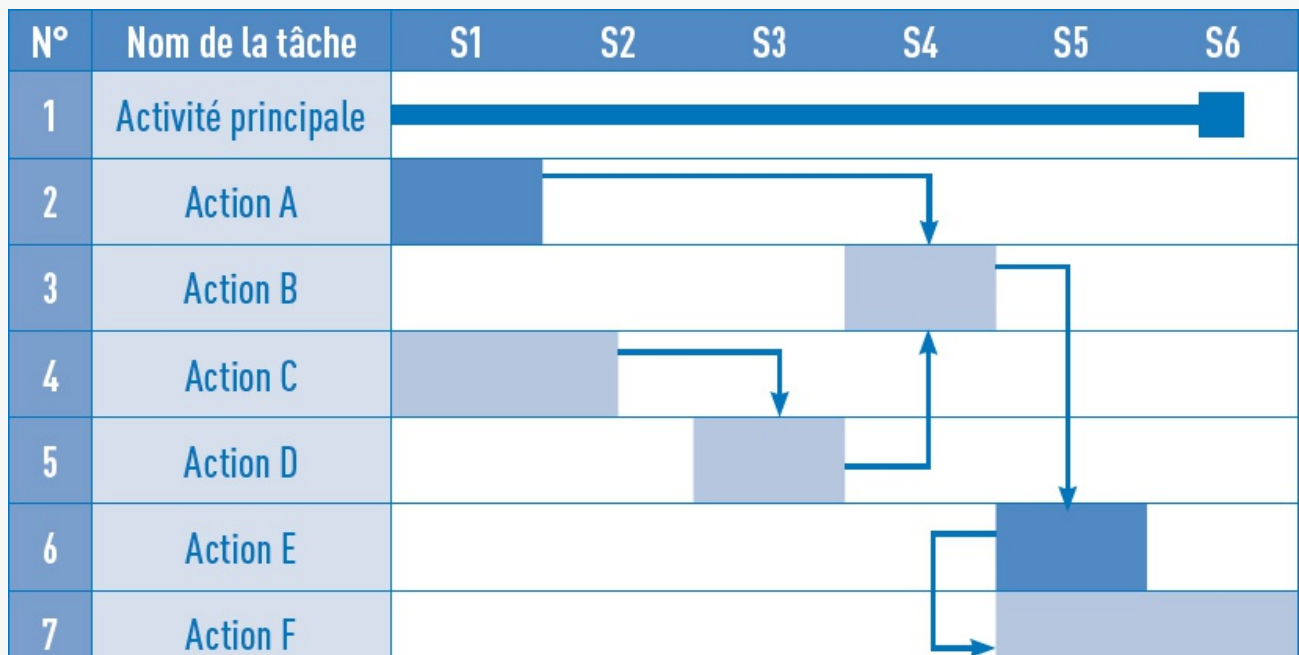
- **Aider à structurer la pensée** et à faciliter la compréhension d'un projet.

Pour l'utiliser

Les étapes pour configurer un diagramme de Gantt sont :

- Définir les tâches du projet et les jalons. Lister en colonne à gauche du diagramme toutes les tâches qui devront être accomplies pour mener à bien le projet.
- Estimer la durée des tâches. Déterminer les dates de début et de fin pour chaque tâche en choisissant l'unité de temps pertinente. Fixer les échéances pour les jalons. Les barres horizontales de chaque tâche et les losanges symbolisant les jalons se construisent à droite du diagramme.
- Identifier les interactions entre chaque tâche. Établir le séquençement des tâches en intégrant les liens de dépendances entre elles (représentés par des flèches entre chaque barre).
- Affecter les ressources (humaines, matérielles) à chaque tâche.

Le diagramme de Gantt



bb.pages.article.menu.tree



Nathalie est directrice d'un laboratoire qui produit des huiles essentielles.

Suite à une formation en gestion du temps et des priorités, elle a pris conscience d'un dysfonctionnement dans le process de fabrication : placer les besoins clients en priorité sans tenir compte des délais incompressibles de production.

Ce fonctionnement lié à l'histoire de l'entreprise n'est plus compatible aujourd'hui avec les réalités du marché. Il est temps pour les collaborateurs de modifier leur pratique et de travailler en mode projet.

Nathalie fait appel à un coach en management de projets. Première étape : inviter chaque collaborateur à se situer dans le processus de production en précisant à quel moment il intervient, son besoin d'entrée, la durée de sa/ses tâches et ses données de sortie. Cet exercice permet à chacun de prendre la mesure du projet dans la globalité et sa place dans ce processus. Nombreuses sont les incohérences et les prises de conscience par rapport aux besoins des uns et des autres.

À l'issue de la séance, le coach propose aux équipes de synthétiser tout ce qui a été énoncé dans un diagramme de GANTT. Outil de planification, il servira à la fois de projection pour répondre aux nouvelles demandes clients et à réajuster les actions au besoin.



Points de vigilance

- ▶ Tenir à jour le diagramme au fur et à mesure de l'évolution du projet.
- ▶ Créer des sous-diagrammes pour les projets complexes capitalisant de nombreuses tâches pour alléger le diagramme principal et faciliter la compréhension de chacun.



Domaines



Sciences Humaines et Sociales



Sciences, Techniques et Médecine



Droit et Administration

**CAIRN · INFO**

Cairn.info, plateforme de référence pour les publications scientifiques francophones, vise à favoriser la découverte d'une recherche de qualité tout en cultivant l'indépendance et la diversité des acteurs de l'écosystème du savoir.

Cairn.info

Connexion
Cairn Pro
À propos
Contact
Aide

Retrouvez Cairn.info sur



Raccourcis

Revue
Ouvrages
Que sais-je ? / Repères
Magazines
Rencontres
Dossiers
Listes de lectures

Langues

Français
English
Español

Domaines

Sciences Humaines et Sociales
Sciences, Techniques et Médecine
Droit et Administration

Avec le soutien de

bb.pages.article.menu.tree

Accès institutions

Université du Québec à Montréal - 132.208.244.137

bb.pages.article.menu.tree

