

Lieux des cours:		HE-Arc Santé (Campus Arc 2) et HE-Arc Gestion (Campus Arc 1) Espace de l'Europe 11 et 21 - Neuchâtel		
Date	Horaire	Lieu et salle-s	Intitulé de cours	Intervenant-e-s
<b>Module 1 : Contexte et environnement sanitaire et social (5 jours / 3 crédits ECTS) - Responsable module: Anne-Claude Varesio</b>				
<b>ME</b> <b>19.10.2022</b>	8h45 - 09h00	<b>Auditoire 030 le matin à la HE-Arc Gestion</b>	Accueil	Directions, responsable de formation et responsables de modules
	09h00 - 10h00		Introduction à la formation, règlements, présentation des modules de formation, du travail de certification	Mme N. Zangrando, Mme A.-C. Varesio, Mme N. Vukasinovic et M. Ch. Voirol
	10h-10h15		PAUSE	
	10h15 - 11h15	HE-Arc Santé 324	Présentation de la bibliothèque et des ressources documentaires à disposition	Mme I. Burdet ou Mme A. Cuenat
	11h15 - 12h15		Introduction au module 1 et exigences pour la validation	Mme. A.-C. Varesio
	13h30 - 15h00		Normes de référence en vigueur (PROVOST) et bases de données Swissuniversities	M. Ch. Voirol
	15h00 - 17h00		Install Party	Service informatique
<b>JE</b> <b>20.10.2022</b>	8h45 - 12h15	HE-Arc Santé 314	Modèles de gestion et organisation du travail	Mme A.-C. Varesio
	13h30 - 16h45	HE-Arc Santé 324	Les enjeux et défis dans le financement et la gestion financière d'une institution du domaine santé-social. Les piliers prioritaires de la politique sociale et de santé. Impacts sur la gestion des institutions.	M. R. Radice
<b>VE</b> <b>21.10.2022</b>	8h45 - 12h15	HE-Arc Santé 302	Les enjeux et défis dans le financement et la gestion financière d'une institution du domaine santé-social. Les piliers prioritaires de la politique sociale et de santé. Impacts sur la gestion des institutions. Rôles et directives fédérales et cantonales suite et fin	M. R. Radice
	13h30 - 16h45		Modèles de gestion et organisation du travail suite et fin	Mme N. Zangrando ou Mme A.-C Varesio
<b>JE</b> <b>01.12.2022</b>	8h45 - 12h15	HE-Arc Santé 324	Culture d'entreprise, facteurs sociologiques, valeurs et missions	M. J.-P. Rudolf
	13h30 - 16h45		Eléments constitutifs et opérationnels d'une stratégie institutionnelle	M. J.-P. Rudolf
<b>VE</b> <b>02.12.2022</b>	8h45 - 12h15	HE-Arc Santé 324	Positionnement professionnel et leadership dans la gestion institutionnelle	M. B. Carrel
	13h30 - 16h45		Positionnement professionnel et leadership dans la gestion institutionnelle	M. B. Carrel

Lieux des cours:		HE-Arc Santé (Campus Arc 2) et HE-Arc Gestion (Campus Arc 1) Espace de l'Europe 11 et 21 - Neuchâtel		
Date	Horaire	Lieu et salle-s	Intitulé de cours	Intervenant-e-s
Module 2 : Outils de conduite et d'organisation (9 jours / 6 crédits ECTS) - Responsable module: Valentine Hofer				
<b>ME</b> <b>11.01.2023</b>	8h45 - 12h15	He-Arc Santé 328	Introduction au Module 4 TC	M. Ch. Voirol
	13h30 - 16h45	HE-Arc Santé 113 - 127 - 139	Suivi TC - OPTIONNEL	M. Ch. Voirol - Mme A.-C. Varesio - ; Mme N.Vukanisovic, Mme N. Zangrando
<b>JE</b> <b>19.01.2023</b>	8h45 - 12h15	<i>HE-Arc Gestion: 143</i>	<b>Introduction au module 2</b> Gestion de projet / fondements <b>annulé</b>	Mme N. Vukasinovic Mme J. Schwaller
	13h30 - 16h45		Gestion de projet / fondements	Mme J. Schwaller
<b>VE</b> <b>20.01.2023</b>	8h45 - 12h15	<i>HE-Arc Gestion 249</i>	Controlling <b>annulé</b>	Mme J. Schwaller
	13h30 - 16h45		Comptabilité et gestion financière	M. L. Chételat
<b>LU</b> <b>06.02.2023</b>	8h45 - 12h15	<i>HE-Arc Gestion 239</i>	Comptabilité et gestion financière	M. L. Chételat
	13h30 - 16h45		Processus et niveau de services	M. D. Folzer
<b>MA</b> <b>07.02.2023</b>	8h45 - 12h15	<i>HE-Arc Gestion 239</i>	Introduction au droit	Mme N. Cochet-Sebastian
	13h30 - 16h45		Introduction au droit	Mme N. Cochet-Sebastian
<b>ME</b> <b>08.02.2023</b>	8h45 - 12h15	<i>HE-Arc Gestion 239</i>	Financements	M. S. Coendoz
	13h30 - 16h45		Financements	M. S. Coendoz
<b>ME</b> <b>08.03.2023</b>	8h45 - 12h15	HE-Arc Santé 113 - 127 - 139	Suivi TC - OPTIONNEL	M. Ch. Voirol - Mme A.-C. Varesio - ; Mme N.Vukanisovic, Mme N. Zangrando
	13h30 - 16h45	HE-Arc Santé 113 - 127 - 139	Suivi TC - OPTIONNEL	M. Ch. Voirol - Mme A.-C. Varesio - ; Mme N.Vukanisovic, Mme N. Zangrando

Lieux des cours:		HE-Arc Santé (Campus Arc 2) et HE-Arc Gestion (Campus Arc 1) Espace de l'Europe 11 et 21 - Neuchâtel		
Date	Horaire	Lieu et salle-s	Intitulé de cours	Intervenant-e-s
<b>LU</b> <b>20.03.2023</b>	8h45 - 12h15	<i>HE-Arc Gestion 239</i>	<b>Gestion des risques / fondements</b>	<b>Mme Juliette Schwaller</b>
	13h30 - 16h45			
<b>MA</b> <b>21.03.2023</b>	8h45 - 12h15	<i>HE-Arc Gestion 239</i>	Techniques de présentation	M. Alain Bovet
	13h30 - 16h45		Techniques de présentation	M. Alain Bovet
<b>LU</b> <b>03.04.2023</b>	8h45 - 12h15	<i>HE-Arc Gestion 239</i>	<b>Controlling</b>	<b>Mme Juliette Schwaller</b>
	13h30 - 16h45		<b>Processus et niveau de services</b>	<b>M. D. Folzer</b>
<b>MA</b> <b>04.04.2023</b>	8h45 - 12h15	<i>HE-Arc Gestion 239</i>	Indicateurs et reporting	M. T. Bregnard
	13h30 - 16h45		Indicateurs et reporting	M. T. Bregnard
<b>ME</b> <b>05.04.2023</b>	8h45 - 12h15	HE-Arc Santé 113 - 127 - 139	Suivi TC - OPTIONNEL	M. Ch. Voirol - Mme A.-C. Varesio - ; Mme N.Vukanisovic, Mme N. Zangrando
	13h30 - 16h45	HE-Arc Santé 113 - 127 - 139	Suivi TC - OPTIONNEL	M. Ch. Voirol - Mme A.-C. Varesio - ; Mme N.Vukanisovic, Mme N. Zangrando
<b>JE</b> <b>27.04.2023</b>	8h45 - 12h15	<i>HE-Arc Gestion 239</i>	Gestion de projet / risques	Mme J. Schwaller
	13h30 - 16h45		Gestion de projet / risques	Mme J. Schwaller
<b>VE</b> <b>28.04.2023</b>	8h45 - 12h15	<i>HE-Arc Gestion 239</i>	<b>déplacé au 03.04.2023</b>	
	13h30 - 16h45	HE-Arc Santé 113 - 127 - 139	Suivi TC - OPTIONNEL	M. Ch. Voirol - Mme A.-C. Varesio - ; Mme N.Vukanisovic, Mme N. Zangrando
<b>MA</b> <b>16.05.2023</b>	8h45 - 11h45	HE-Arc Santé 101 et 102	Examen écrit	Mme V. Hofer - Mme N. Zangrando

Lieux des cours:		HE-Arc Santé (Campus Arc 2) et HE-Arc Gestion (Campus Arc 1) Espace de l'Europe 11 et 21 - Neuchâtel		
Date	Horaire	Lieu et salle-s	Intitulé de cours	Intervenant-e-s
<b>Module 3: Gestion des ressources humaines et Leadership A (7 jours / 3 crédits ECTS) - Responsable module: Christian Voirol</b>				
<b>MA</b> <b>16.05.2023</b>	13h30 - 16h45	HE-Arc Santé 324	<b>Introduction au module 3</b> et Transfert des connaissances	M. Ch. Voirol
<b>ME</b> <b>17.05.2023</b>	8h45 - 12h15	HE-Arc Santé 324	Gestion et dynamique des groupes	M. Ch. Voirol
	13h30 - 16h45		Gestion et dynamique des groupes	M. Ch. Voirol
<b>MA</b> <b>30.05.2023</b>	8h45 - 12h15	HE-Arc Santé: 113 - 127 - 139	Suivi TC - OPTIONNEL	M. Ch. Voirol - Mme A.-C. Varesio - ; Mme N.Vukanisovic, Mme N. Zangrando
	13h30 - 16h45		Suivi TC - OPTIONNEL	M. Ch. Voirol - Mme A.-C. Varesio - ; Mme N.Vukanisovic, Mme N. Zangrando
<b>ME</b> <b>31.05.2023</b>	8h45 - 12h15	HE-Arc Santé 324	Journée de réserve	
	13h30 - 16h45	HE-Arc Santé 324		
<b>LU</b> <b>05.06.2023</b>	8h45 - 12h15	<b>HE-Arc Santé 302</b>	Systemique	Mme N. Zangrando
	13h30 - 16h45		Droit du travail social	Mme Crystel Dufaux Hess
<b>MA</b> <b>06.06.2023</b>	8h45 - <b>11h50</b>	<b>HE-Arc Santé 320</b>	Gestion du changement et des écarts à la norme	M. Ch. Voirol
	13h30 - 16h45	<b>HE-Arc Santé 302</b>	Gestion du changement et des écarts à la norme	M. Ch. Voirol
<b>ME</b> <b>07.06.2023</b>	8h45 - 12h15	<b>HE-Arc Santé 324</b>	Management des RH et cycle de vie du collaborateur	M. R. Rouillon
	13h30 - 16h45		Management des RH et cycle de vie du collaborateur	M. R. Rouillon
<b>MA</b> <b>20.06.2023</b>	8h45 - 12h15	HE-Arc Santé 324	Journée de réserve	
	13h30 - 16h45			
<b>ME</b> <b>21.06.2023</b>	8h45 - 12h15	HE-Arc Santé 113 - 127 - 139	Suivi TC - OPTIONNEL	M. Ch. Voirol - Mme A.-C. Varesio - ; Mme N.Vukanisovic, Mme N. Zangrando
	13h30 - 16h45		Suivi TC - OPTIONNEL	M. Ch. Voirol - Mme A.-C. Varesio - ; Mme N.Vukanisovic, Mme N. Zangrando
<b>ME</b> <b>28.06.2023</b>	8h45 - 12h15	HE-Arc Santé 324	Gestion des conflits et leadership	M. B. Carrel
	13h30 - 16h45		Gestion des conflits et leadership	M. B. Carrel
<b>JE</b> <b>29.06.2023</b>	8h45 - 12h15	HE-Arc Santé 324	Santé au travail	M. Ch. Voirol
	13h30 - 16h45		Droit du travail	Mme L. Schindelholz

Lieux des cours:		HE-Arc Santé (Campus Arc 2) et HE-Arc Gestion (Campus Arc 1) Espace de l'Europe 11 et 21 - Neuchâtel		
Date	Horaire	Lieu et salle-s	Intitulé de cours	Intervenant-e-s
<b>VE</b> <b>30.06.2023</b>	8h45 - 12h15	HE-Arc Santé 324	Droit de la santé – droits et devoirs des patient-e-s	M. S. Ruffieux
	13h30 - 16h45		Synthèse finale du Module 3	M. Ch. Voirol
<b>LU</b> <b>21.08.2023</b>	8h45 - 12h15	314	Journée de réserve	
	13h30 - 16h45			
<b>MA</b> <b>22.08.2023</b>	8h45 - 10h00	HE-Arc Santé 316	<u>Module 3</u> : examen informatisé QCM	Mme A.-C. Varesio - M. Ch. Voirol - Mme N. Zangrando
	10h00 - 12h15	HE-Arc Santé 314	Bilan de la formation	Mme N. Zangrando, Mme A.-C. Varesio, Mme V. Hofer et M. Ch. Voirol
	13h30 - 16h45	HE-Arc Santé 113 - 127 - 139	Suivi des projets	M. Ch. Voirol - Mme A.-C. Varesio - ; Mme N.Vukanisovic, Mme N. Zangrando
Module 4 : Travail de Certification (2 jours / 3 crédits ECTS) - Responsable: M. Ch. Voirol				
<b>JE</b> <b>21.09.2023</b>	8h45 - 12h15	HE-Arc Santé 113 - 127 - 139	Suivi TC - OPTIONNEL	M. Ch. Voirol - Mme A.-C. Varesio - ; Mme N.Vukanisovic, Mme N. Zangrando
	13h30 - 16h45	HE-Arc Santé 113 - 127 - 139	Suivi TC - OPTIONNEL	M. Ch. Voirol - Mme A.-C. Varesio - ; Mme N.Vukanisovic, Mme N. Zangrando
<b>MA</b> <b>17.10.2023</b>	8h45 - 12h15	HE-Arc Santé 113 - 127 - 139	Suivi TC - OPTIONNEL	M. Ch. Voirol - Mme A.-C. Varesio - ; Mme N.Vukanisovic, Mme N. Zangrando
	13h30 - 16h45	HE-Arc Santé 113 - 127 - 139	Suivi TC - OPTIONNEL	M. Ch. Voirol - Mme A.-C. Varesio - ; Mme N.Vukanisovic, Mme N. Zangrando
<b>MA</b> <b>31.10.2023</b>	23h59		Remise du TC	
<b>ME</b> <b>06.12.2023</b>	8h45 - 12h15	HE-Arc Santé 113 - 127 - 139	Défense TC	M. Ch. Voirol - Mme A.-C. Varesio - ; Mme N.Vukanisovic, Mme N. Zangrando
	13h30 - 16h45	HE-Arc Santé 113 - 127 - 139	Défense TC	M. Ch. Voirol - Mme A.-C. Varesio - ; Mme N.Vukanisovic, Mme N. Zangrando
<b>JE</b> <b>07.12.2023</b>	8h45 - 12h15	HE-Arc Santé 113 - 127 - 139	Défense TC	M. Ch. Voirol - Mme A.-C. Varesio - ; Mme N.Vukanisovic, Mme N. Zangrando
	13h30 - 16h45	HE-Arc Santé 113 - 127 - 139	Défense TC	M. Ch. Voirol - Mme A.-C. Varesio - ; Mme N.Vukanisovic, Mme N. Zangrando